DOI: 10.54861/27131211_2023_11_50

Специальность ВАК: 5.2.6

УДК 65.011.12

РИСК-ОРИЕНТИРОВАННЫЙ ПОДХОД КАК ФАКТОР ОБЕСПЕЧЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Киселев А.А., профессор, Ярославский государственный технический университет (ЯГТУ), Ярославский филиал Финансового университета при Правительстве РФ, г. Ярославль, Россия

Аннотация. Целью данной статьи является выявление проблем, связанных с реализацией в отечественных организациях риск-ориентированного подхода. Актуальность исследования обусловлена тем, что несмотря на многочисленные научные статьи авторов в области риск-менеджмента или управления рисками, отечественная наука управления организациями не выработала единой методологии в интересах практической реализации. При этом понятие «риск-менеджмент» отечественными исследователями часто рассматривается в качестве синонима понятия «управления рисками», что неправильно с позиции теории управления, поскольку у данных терминов разная основа с позиции объекта теории. Одновременно в действующем законодательстве Российской Федерации предусмотрена необходимость реализации риск-ориентированных подходов в отечественных организациях, а определение риск-ориентированного подхода введено без учета научных исследований, и, соответственно, не предусматривают научной методологии его реализации. Исследователи сегодня вынуждены в своих научных разработках предлагаемые ими выводы «увязывать» с понятием риск-ориентированного подхода, представленным в законах и законодательных актах, что снижает значимость научных предложений исследователей в контексте практической реализации риск-

ориентированного подхода. «Разрыв» теории и практики сегодня «проявляет» проблемы, требующие своего решения, актуализирует проблему практической реализации риск-ориентированного подхода в деятельности отечественных организаций, как фактора обеспечения конкурентоспособности отечественных организаций в современных условиях их деятельности.

Ключевые слова: риск-ориентированный подход, конкурентоспособность, методы оценки риска, проблемы внедрения риск-ориентированного подхода.

RISK-ORIENTED APPROACH AS A FACTOR OF ENSURING THE COMPETITIVENESS OF DOMESTIC ORGANIZATIONS

Kuselev A.A., Postgraduate student, Moscow State Institute of International Relations (University) Ministry of Foreign Affairs of the Russian Federation (MGIMO), Moscow, Russia

Abstract. The purpose of this article is to identify the problems associated with the implementation of a risk-based approach in domestic organizations. The relevance of the research is due to the fact that despite numerous scientific articles by the authors in the field of risk management or risk management, the domestic science of organization management has not developed a unified methodology in the interests of practical implementation. At the same time, the concept of "risk management" is often considered by domestic researchers as a synonym for the concept of "risk management", which is wrong from the standpoint of management theory, since these terms have a different basis from the standpoint of the object of theory. At the same time, the current legislation of the Russian Federation provides for the need to implement risk-oriented approaches in domestic organizations, and the definition of a risk-oriented approach was introduced without taking into account scientific research, and, accordingly, do not provide for a scientific methodology for its implementation. Researchers today have to "link" their proposed conclusions in their scientific developments with the concept of a risk-based approach presented in laws and

legislative acts, which reduces the importance of researchers' scientific proposals in the context of the practical implementation of a risk-based approach. The "gap" of theory and practice today "manifests" problems that need to be solved, actualizes the problem of the practical implementation of a risk-based approach in the activities of domestic organizations as a factor in ensuring the competitiveness of domestic organizations in modern conditions of their activities.

Keywords: risk-oriented approach, competitiveness, risk assessment methods, problems of implementing a risk-oriented approach.

JEL classification: O38, P27, P41.

Для цитирования: *Киселев А.А. Риск-ориентированный подход как фактор обеспечения конкурентоспособности отечественных организаций // Прогрессивная экономика. 2023. № 11. С. 50–63.*

Введение

Одной из наиболее актуальных проблем развития отечественных организаций сегодня является то, что в российскую теорию управления без научной необходимости и обоснования вводились иностранные понятия. Так, например, базовое понятие теории управления организациями «управление» отечественными исследователями активно просто «заменялось» на понятие «менеджмент». При этом понятие менеджмента отечественными исследователями чаще всего трактуется, как наиболее эффективное управление организациями в рыночных условиях, при этом не требующее какого-то научного объяснения его содержания. Одновременно понятие управления стало использоваться ими в качестве дополнительного термина в различных словосочетаниях, таких, как: управление рисками, управление качеством, управление финансами, управление инвестициями, управление недвижимостью, управление знаниями и многое-многое др., вследствие чего «размывается» его научная сущность [7].

Это приводит к тому, что отечественные исследователи не имеют единого методологического механизма для проведения фундаментальных исследований в данной сфере. Кроме того, «по вине» исследователей практики начинают рассматривать менеджмент, как синоним понятия управления. Вследствие этого, например, риск-менеджмент часто обозначается отечественными исследователями, как управление рисками, финансовый менеджмент, как управление финансами и т.д. Но вследствие этого исследователи «манипулируют» понятием управления так, как им удобно, не выявляя различий в понятиях менеджмента и управления.

При этом, в иностранных организациях действительно большое внимание уделяется организации деятельности служб риск-менеджмента, которые представляют собой аналитические структуры, профессионально занимающиеся изучением вероятности возникновения рисков в деятельности организаций и формирующие предложения для руководства по принятию конкретных мер их недопущения. Необходимость создания специализированных служб обусловлена тем фактом, что в условиях динамично меняющихся рыночных условий, условий конкуренции в деятельности организаций возрастает число и разнообразие рисков, которые в короткое время нужно выявить и своевременно принять меры по снижению негативных ситуаций в случае их наступления. В российских организациях риск-менеджмент пока еще не является обязательным элементом управления, хотя исследователи приходят к выводу о необходимости управлять рисками.

При этом сегодня уже на законодательном уровне ряду организаций предписывается внедрять в свою практическую деятельность риск-ориентированный подход. Однако в настоящее время наука не дала практикам четкого понимания сущности риск-ориентированного подхода для его практической реализации, так как в своем большинстве исследователи рассматривали вопросы управления рисками, а, вследствие этого, под риск-ориентированным подходом понимали деятельность, связанную с выявлением и оценкой рисков для предупреждения возникновения опасных ситуаций. Но для

практиков такая трактовка сущности риск-ориентированного подхода оказалась не приемлема, поскольку с такой позиции любая деятельность человека будет пониматься риск-ориентированной.

Таким образом, целью данной статьи является рассмотрение проблем, связанным с определением научной сущности и содержания риск-ориентированного подхода в деятельности организаций и возможность «увязки» научной трактовки с уже изложенными в положениях законов и нормативных документов по вопросам реализации такого подхода на практике.

Обзор литературы

Изучение трудов отечественных исследователей по проблемам риск-менеджмента демонстрирует отсутствие единой методологической базы в изучении обозначенных проблем, что по большей части связано с упрощенным пониманием управления, как научной категории, и «заменой» его на понятие менеджмента, без четкого его определения в понятийном аппарате теории управления организациями. Однако изучение данной проблемы показывает, что понятие «менеджмент» является «подчиненным» понятием по отношению к управлению. При этом они имеют разные объекты.

И не учет этого фактора приводит отечественных исследователей к неверным выводам о том, что, к примеру, риск-менеджмент и управление рисками понятия-синонимы [6]. Так, например, С.М. Брыкалов, Ю.В. Трифонов и В.Ю. Трифонов в монографии «Построение систем управления рисками и возможностями на промышленных комплексах и предприятиях» декларируются положения о том, что «процесс управления рисками становится наиболее эффективным, когда механизмы риск-менеджмента встроены в основные бизнес-процессы» [1, с. 6]. Но данные авторы не раскрывают в монографии, какие конкретно механизмы риск-менеджмента и в какие конкретно бизнес-процессы они могут быть встроены, однако, авторы излагают развернутое описание иностранных систем менеджмента качества, рассматривают вопросы классификации рисков и делают вывод о необходимости формирования «нормативной базы управления рисками» и рекомендации «по выстраиванию

эффективной системы управления рисками» [1, с. 7]. Таким образом, можно утверждать, что данные авторы рассматривают риск-ориентированный подход с позиции выявления и оценки рисков в деятельности организаций, понимая его, как управление рисками.

А.А. Спиридонова и Е.Г. Хомутова в статье «риск-ориентированный подход в системе менеджмента качества промышленного предприятия: проблема выбора методов управления рисками» полагают, что при внедрении риск-ориентированного подхода на практике организации сталкиваются с трудностью выбора методов оценки риска и на основании этого делают вывод, что для реализации риск-ориентированного подхода в организациях необходимо внедрять в организациях «риск-ориентированное мышление» [12, с. 93-94]. Таким образом, исследователи приходят к выводу, что для реализации риск-ориентированного подхода необходимо формировать в организациях профессиональные компетенции по оценкам рисков, что будет снижать (предупреждать) возникновение опасных ситуаций.

В монографии «Методология риск-ориентированного контроля и контроллинга эффективности бизнеса» Н.А. Казаков и Е.И. Ефремов выражают точку зрения, что риск-ориентированный подход касается лишь системы контроля и оценки деятельности организаций, осуществляемой посредством «оценки определенной системой количественных показателей» [3, с. 5]. В связи с отсутствием такой системы, они подчеркивают необходимость рассмотрения «методических аспектов риск-ориентированного внутреннего контроля» [3, с. 5]. В результате отсутствует четкое определение риск-ориентированного подхода как научной категории с их точки зрения.

В своей рецензии на монографию, С.Н. Яшин отмечает, что данная работа вносит значительный вклад в развитие темы эффективности систем менеджмента качества, учитывая прогресс в риск-ориентированном подходе. Он поддерживает идею, что обсуждение управления рисками автоматически предполагает использование риск-ориентированного подхода. Исследователи обобщают, что отсутствие риск-ориентированного подхода в системе контроля

и оценки деятельности организаций может привести к низкому качеству предоставляемых услуг, неуправляемым ценам, увеличенной опасности для населения и другим негативным последствиям [13].

Так, В.М. Румянцева в статье «Риск-ориентированный подход как основа формирования корпоративной учетной политики» считает, что «ввиду того, что эволюция риск-менеджмента предполагает его интеграцию в процесс управления, а учетная политика, расширяя свои границы, должна являться инструментом корпоративного управления, соответственно, учетная политика должна иметь в основе своего формирования именно риск-ориентированный подход» [14, с. 124]. Однако автор не приступает к детальному раскрытию сущности риск-ориентированного подхода, ограничиваясь лишь заявлением об его существенной роли в контексте реализации учетной политики.

При этом Т. Соколова в статье «Нормативная база риск-ориентированного подхода в системе менеджмента предприятия» показывает, что «риск-ориентированный подход – это подход, позволяющий организации определять факторы, которые могут привести к отклонению от запланированных результатов процессов и системы менеджмента качества организации, а также использовать предупреждающие средства управления для минимизации негативных последствий и максимального использования возникающих возможностей» [9]. Автор приходит к заключению, что риск-ориентированный подход представляет собой структурированную систему, которую можно представить в виде пирамиды, включающую три уровня: основные принципы риск-ориентированного подхода, рекомендации по его внедрению и стандарты, которые определяют отдельные аспекты применения этого подхода. Автор не предоставляет критической оценки по этому вопросу, ограничиваясь обсуждением целесообразности разработки «стандартов по управлению рисками» и их оценки, полагая, что это и является сутью риск-ориентированного подхода. Однако, тем не менее, автор высказывает сомнения относительно того, каким образом новые нормы будут соотноситься с уже используемой системой риск-ориентированного подхода при организации контроля и надзора [8].

В теории деятельности, как правило, предусматриваются три подхода к ее рассмотрению: процессный, системный и ситуационный. Тем не менее, как отмечает специалист в области принятия управленческих решений и психологии менеджмента А.В. Карпов, «несмотря на огромное количество исследований по данному вопросу, до сих пор отсутствует целостная и обобщающая характеристика» деятельности [4, с. 47]. Вследствие этого можно полагать, что существует ряд частных подходов к рассмотрению деятельности, которые требуют своего научного обоснования или отказа от них.

Необходимо констатировать, что в настоящее время уже принят ряд законодательных актов, обязывающих организации реализовывать риск-ориентированный подход в своей деятельности. Так, например, Федеральный закон № 246-ФЗ от 13.07.2015 года «О защите прав юридических лиц и индивидуальных предпринимателей при осуществлении государственного контроля (надзора) и муниципального контроля» был дополнен статьей, в которой риск-ориентированный подход определяется методом организации и осуществления государственного контроля (надзора), в целях оптимального использования трудовых, материальных и финансовых ресурсов» [16]. Таким образом, можно считать, что сущность риск-ориентированного подхода в действующем законодательстве связана с выбором интенсивности (формы, продолжительности, периодичности) проведения проверок в зависимости от степени потенциальной опасности (вредности) деятельность контролируемого субъекта или объекта [11].

И сегодня отечественные исследователи вынуждены использовать определение сущности риск-ориентированного подхода, определенного в законодательных актах. Так, например, Г.Р. Царева в статье «Применение риск-ориентированного подхода при организации государственного контроля (надзора) на примере Роспотребнадзора Республики Марий Эл» использует понятие риск-ориентированный подхода как метода планирования контрольных проверок. При этом она считает, что «основная концепция внедрения риск-ориентированного подхода в других странах мира не отличается от российской»

[17]. Однако мы вынуждены не согласиться с этим, так как анализ и оценка рисков носят субъективный характер, во многом зависят от различий в национальных культурах и менталитете людей разных стран.

О. Крышкин в книге «Настольная книга по внутреннему аудиту: Риски и бизнес-процессы» пишет, что суть риск-ориентированного подхода заключается в том, чтобы понять, что в первую очередь препятствует организациям достичь цели и найти наилучший способ нивелирования негативного воздействия рисков [10]. Таким образом, можно считать, что многие отечественные исследователи рассматривают необходимость рассмотрения риск-ориентированного подхода только по отношению к контролирующим организациям.

Однако практика показывает, что такой подход, как фактор обеспечения нужного уровня конкурентоспособности рассматривается различными организациями. Так, например, в информационном письме Банка России от 27 декабря 2017 г. № ИН-014-12/64 «О вопросах применения риск-ориентированного подхода в сфере ПОД/ФТ» от 18 января 2018 года отмечалось, что риск-ориентированный подход Банку России нужен «в целях противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем и финансированию терроризма, для разработки финансовых мер по борьбе с «отмыванием» денег», так как именно риск-ориентированный подход позволяет гибко применять предупредительные меры в областях высокого риска [2]. А некоторые практики и исследователи предполагают, что риск-ориентированный подход позволяет предупредить возможность «ухода от налогов» [15].

Таким образом, на основании анализа научных источников можно прийти к выводу, что проблематика научного обоснования сущности риск-ориентированного подхода требует внимательно рассмотрения в целях разработки четких, конкретных научно обоснованных рекомендаций для реализации их в практической деятельности организаций, обеспечив его эффективность в работе именно отечественных организаций, учитывая все специфические аспекты отечественной экономики, а не слепо подражая

иностранным организациям, которые работают в другом ментальном и правовом поле.

Материалы и методы

Методологической базой представленного исследования является системный анализ, сравнение и обобщение.

Материалами исследования выступают как законодательные акты РФ по вопросам внедрения риск-ориентированного подхода, а также исследования авторов, которые профессионально занимаются вопросами внедрения в организациях системы риск-менеджмента, рассматривая это в качестве главного фактора реализации риск-ориентированного подхода, способствующего обеспечению организациям нужного им уровня конкурентоспособности за счет снижения затрат на ликвидацию последствий опасных ситуаций, возникающих при непрофессиональной оценке вероятных рисков, которые могут оказать негативное влияние и на всю эффективность деятельности организаций.

Результаты и обсуждение

Таким образом, можно сделать следующие выводы. Во-первых, в настоящее время, в первую очередь, надзорные организации (органы) в соответствии с действующим законодательством обязаны реализовывать риск-ориентированный подход, который должен регулировать планирование и периодичность проведения контрольных (надзорных) мероприятий и проверок.

Во-вторых, организации, реализующие риск-ориентированный подход должны быть «вооружены» научными методиками его реализации, например, для отнесения деятельности юридических лиц и (или) используемых ими производственных объектов к определенной категории риска или определенному классу (категории) опасности с учетом специфики их деятельности, выделению критических рисков и их оценки для выработки конкретных мероприятий по снижению негативных последствий рисков.

В-третьих, отечественные организации должны иметь в своем штате специалистов риск-менеджмента, способных профессионально и с научных позиций осуществлять отнесение производственных объектов к определенной

категории риска или определенному классу (категории) опасности, осуществлять выявление новых (непредусмотренных ранее) рисков, производить объективную оценку выявляемых рисков, возникающих в профессиональной деятельности. Данная сложная и трудоемкая работа при реализации риск-ориентированного подхода, как эффективного подхода, требующая специальной профессиональной подготовки и проведения научных исследований в данной области, что актуализирует тему подготовки таких специалистов в отечественных вузах.

В-четвертых, при принятии, законов и нормативных документов в области риск-менеджмента необходимо учитывать научно обоснованные рекомендации аналитиков, исследователей, специалистов риск-менеджмента, конкретно занимающихся изучением проблем практической реализации риск-ориентированного подхода в отечественных организациях с научных позиций отечественной теории управления.

Только выполнение предложенных рекомендаций в комплексе позволит эффективно выполнить требования законодательства по реализации в организациях риск-ориентированного подхода в целях снижения затрат на проведение контрольных (надзорных) мероприятий, снижения затрат на ликвидацию перспективных опасностей и рисков, особенно тех, которые затем приносят большие проблемы, так не были своевременно предусмотрены [5].

Заключение

Основываясь на результатах проведенного анализа, можно считать, что риск-ориентированный подход предполагает системную и профессиональную работу в организациях специалистов (служб) риск-менеджмента. Эмпирические данные свидетельствуют о том, что в период трансформации к рыночной экономике российские предприятия часто уступали иностранным конкурентам в конкурентной борьбе. Данная динамика во многом может быть объяснена отсутствием квалифицированных специалистов, способных достаточно точно оценивать риски в долгосрочной перспективе. Таким образом, риск-ориентированный подход является важным фактором обеспечения

конкурентоспособности отечественных организаций с позиции принципов риск-менеджмента [6].

Литература

1. Брыкалов С.М., Трифонов Ю.В., Трифонов В.Ю. Построение систем управления рисками и возможностями на промышленных комплексах и предприятиях: монография. М.: Первое экономическое издательство, 2022. 139 с.

2. Информационное письмо Банка России от 27 декабря 2017 г. № ИН-014-12/64 «О вопросах применения риск-ориентированного подхода в сфере ПОД/ФТ» // СПС Гарант. URL: https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/71751262/4.

3. Казакова Н.А., Ефремова Е.И. Методология риск-ориентированного подхода контроля и контроллинга эффективности бизнеса: монография. 2-е изд., испр. и доп. Москва: ИНФА-М, 2021. 234 с.

4. Карпов А.В. Психология менеджмента: учебное пособие. М.: Гардарики, 2007. 584 с.

5. Киселев А.А. Внедрение риск-ориентированного подхода в практику деятельности организаций: проблемы и пути их решения // Право и экономическое развитие: актуальные вопросы: монография. Чебоксары: Среда, 2023. 196 с.

6. Киселев А.А. Риск-менеджмент: учебник. М.: КноРус, 2021. 167 с.

7. Киселев А.А. Современные проблемы управления и менеджмента в отечественной науке и практике: монография. Ярославль: Изд-во ЯГТУ, 2014. 228 с.

8. Ключевская Н. Риск-ориентированный подход: приоритет реформы госконтроля // СПС Гарант. URL: https://www.garant.ru/article/1406579/.

9. Комова Ю., Хожай В., Соколова Т. Нормативная база риск-ориентированного подхода в системе менеджмента предприятия. URL: https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/108619/1/978-5-91256-544-1_2021_031.pdf.

10. Крышкин О. Настольная книга по внутреннему аудиту: Риски и бизнес-процессы. Издательство «Альпина Паблишер». URL: https://www.cfin.ru/ias/risk-based.shtml.

11. Постановление Правительства РФ от 17 августа 2016 г. № 806 «О применении риск-ориентированного подхода при организации отдельных видов государственного контроля и внесении изменений в некоторые акты Правительства РФ» // СПС Гарант. URL: https://base.garant.ru/71473944/

12. Спиридонова А.А., Хомутова Е.Г. Риск-ориентированный подход в системе менеджмента качества промышленного предприятия: проблема выбора методов управления рисками // Организатор производства. 2017. Т. 2. № 2. С. 92–100.

13. Риск-ориентированный подход: что это и для чего нужен. URL: https://blogkadrovika.ru/risk-orientirovannyj-podhod-chto-eto-i-dlya-chego-nuzhen/.

14. Румянцева В.М. Риск-ориентированный подход как основа формирования корпоративной учетной политики // Учет, анализ, аудит. 2018. Т. 5. № 4. С.120–130.

15. Что такое риск-ориентированный подход. Объясняем простыми словами. URL: https://news.rambler.ru/disasters/47507181-chto-takoe-risk-orientirovannyy-podhod-obyasnyaem-prostymi-slovami/.

16. Федеральный закон № 277-ФЗ от 03.07.2016 года «О внесении изменений в Федеральный закон «О защите прав юридических лиц и индивидуальных предпринимателей при осуществлении государственного контроля и муниципального контроля» // Президент России. URL: http://www.kremlin.ru/acts/bank/40987.

17. Электронный научный журнал «Век качества» 2019. № 2. URL: http: //www. Agequal.ru.

References

1. Brykalov S.M., Trifonov YU.V., Trifonov V.YU. Postroenie sistem upravleniya riskami i vozmozhnostyami na promyshlennyh kompleksah i predpriyatiyah: monografiya. M.: Pervoe ekonomicheskoe izdatel'stvo, 2022. 139 s.

2. Informacionnoe pis'mo Banka Rossii ot 27 dekabrya 2017 g. № IN-014-12/64 «O voprosah primeneniya risk-orientirovannogo podhoda v sfere POD/FT» // SPS Garant. URL: https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/71751262/4.

3. Kazakova N.A., Efremova E.I. Metodologiya risk-orientirovannogo podhoda kontrolya i kontrollinga effektivnosti biznesa: monografiya. 2-e izd., ispr. i dop. Moskva: INFA-M, 2021. 234 s.

4. Karpov A.V. Psihologiya menedzhmenta: uchebnoe posobie. M.: Gardariki, 2007. 584 s.

5. Kiselev A.A. Vnedrenie risk-orientirovannogo podhoda v praktiku deyatel'nosti organizacij: problemy i puti ih resheniya // Pravo i ekonomicheskoe razvitie: aktual'nye voprosy: monografiya. CHeboksary: Sreda, 2023. 196 s.

6. Kiselev A.A. Risk-menedzhment: uchebnik. M.: KnoRus, 2021. 167 s.

7. Kiselev A.A. Sovremennye problemy upravleniya i menedzhmenta v otechestvennoj nauke i praktike: monografiya. YAroslavl': Izd-vo YAGTU, 2014. 228 s.

8. Klyuchevskaya N. Risk-orientirovannyj podhod: prioritet reformy goskontrolya // SPS Garant. URL: https://www.garant.ru/article/1406579/.

9. Komova YU., Hozhaj V., Sokolova T. Normativnaya baza risk-orientirovannogo podhoda v sisteme menedzhmenta predpriyatiya. URL: https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/108619/1/978-5-91256-544-1_2021_031.pdf.

10. Kryshkin O. Nastol'naya kniga po vnutrennemu auditu: Riski i biznes-processy. Izdatel'stvo «Al'pina Pablisher». URL: https://www.cfin.ru/ias/risk-based.shtml.

11. Postanovlenie Pravitel'stva RF ot 17 avgusta 2016 g. № 806 «O primenenii risk-orientirovannogo podhoda pri organizacii otdel'nyh vidov gosudarstvennogo kontrolya (nadzora) i vnesenii izmenenij v nekotorye akty Pravitel'stva Rossijskoj Federacii» // SPS Garant. URL: https://base.garant.ru/71473944/

12. Spiridonova A.A., Homutova E.G. Risk-orientirovannyj podhod v sisteme menedzhmenta kachestva promyshlennogo predpriyatiya: problema vybora metodov upravleniya riskami // Organizator proizvodstva. 2017. T. 2. № 2. S. 92–100.

13. Risk-orientirovannyj podhod: chto eto i dlya chego nuzhen. URL: https://blogkadrovika.ru/risk-orientirovannyj-podhod-chto-eto-i-dlya-chego-nuzhen/.

14. Rumyanceva V.M. Risk-orientirovannyj podhod kak osnova formirovaniya korporativnoj uchetnoj politiki // Uchet, analiz, audit. 2018. T. 5. № 4. S.120–130.

15. CHto takoe risk-orientirovannyj podhod. Ob''yasnyaem prostymi slovami. URL: https://news.rambler.ru/disasters/47507181-chto-takoe-risk-orientirovannyy-podhod-obyasnyaem-prostymi-slovami/.

16. Federal'nyj zakon № 277-FZ ot 03.07.2016 goda «O vnesenii izmenenij v Federal'nyj zakon «O zashchite prav yuridicheskih lic i individual'nyh predprinimatelej pri osushchestvlenii gosudarstvennogo kontrolya i municipal'nogo kontrolya» // Prezident Rossii. URL: http://www.kremlin.ru/acts/bank/40987.

17. Elektronnyj nauchnyj zhurnal «Vek kachestva» 2019. № 2. URL: http: //www. Agequal.ru.