DOI: 10.54861/27131211_2024_1_102

Специальность ВАК: 5.2.3

УДК 330.341.1:338.2

АНАЛИЗ ВОЗМОЖНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫМИ РАЗРАБОТКАМИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Балтер Р.Е., соискатель, Самарский национальный исследовательский университет (СНИУ), г. Самара, Россия

Аннотация. Целью статьи является определение роли интеллектуального капитала и анализ возможностей управления интеллектуальными разработками промышленных предприятий. Показано, что формирование интеллектуального капитала промышленного предприятия является ключевым фактором достижения стратегического успеха: организации, которые эффективно управляют интеллектуальными ресурсами получают дополнительные конкурентные преимущества. Однако, как показал обзор научных источников, на российских промышленных предприятиях системы управления интеллектуальными активами не получили широкого распространения, что обуславливает актуальность исследования. На основе применения методов логического и системного анализа автором рассмотрены теоретические основы управления интеллектуальными разработками промышленного предприятия. Получен вывод, что интеллектуальные разработки могут трансформироваться в интеллектуальные активы с учетом реализации процесса управления. Описаны ключевые принципы управления интеллектуальными разработками, которые включают: стимулирование изобретательской деятельности, сопоставление возможностей практического

применения интеллектуальный разработок, а также закрепление прав на интеллектуальную собственность. Результатом исследования, обладающим элементами научной новизны, является предложенный механизм управления интеллектуальными разработками, который включает в себя координацию действий различных подразделений промышленного предприятия для эффективного использования и максимизации добавленной ценности интеллектуальной собственности.

Ключевые слова: управление интеллектуальными разработками, интеллектуальный капитал, промышленное предприятие, менеджмент интеллектуальны ресурсов, интеллектуальная собственность.

ANALYSIS OF THE POSSIBILITY OF MANAGING INTELLECTUAL DEVELOPMENTS OF AN INDUSTRIAL ENTERPRISE

Balter R.E., applicant, Samara National Research University, Samara, Russia

Abstract. The purpose of the article is to determine the role of intellectual capital and analyze the possibilities of managing intellectual developments of industrial enterprises. It is shown that the formation of the intellectual capital of an industrial enterprise is a key factor in achieving strategic success: organizations that effectively manage intellectual resources gain additional competitive advantages. However, as a review of scientific sources has shown, intellectual asset management systems have not been widely used in Russian industrial enterprises, which determines the relevance of the study. Based on the application of methods of logical and system analysis, the author considers the theoretical foundations of the management of intellectual developments of an industrial enterprise. It is concluded that intellectual developments can be transformed into intellectual assets as a result of the implementation of the management process. The key principles of intellectual development management are described, which include: stimulating inventive activity, comparing the possibilities of practical application of intellectual

developments, as well as securing intellectual property rights. The result of the research, which has elements of scientific novelty, is the proposed mechanism for managing intellectual developments, which includes coordinating the actions of various departments of an industrial enterprise to effectively use and maximize the added value of intellectual property.

Keywords: management of intellectual developments, intellectual capital, industrial enterprise, management of intellectual resources, intellectual property.

JEL classification: E22, O32, L70.

Для цитирования: *Балтер Р.Е. Анализ возможности управления интеллектуальными разработками промышленного предприятия // Прогрессивная экономика. 2024. № 1. С. 102–114.*

Введение

В современной экономике перспективы экономического роста во многом обусловлены эффективностью управления интеллектуальными активами и возможностями их трансформации в инновационные продукты, технологии и бизнес-модели. Повышается роль интеллектуальных разработок промышленных предприятий, то есть новаторских и интеллектуальных продуктов, процессов или технологий, разработанных и применяемых предприятием для улучшения производственной деятельности [9]. Эффективность управления интеллектуальными разработками и интеллектуальной собственностью отражает способность промышленных предприятий создавать новые знания и трансформировать их в инновационные продукты [3].

Однако на современных российских предприятиях наблюдается проблема недооценки роли интеллектуальной собственности и иных нематериальных ресурсов вследствие недостаточного понимания ценности интеллектуальной собственности, отсутствия универсальных и действенных

правовых механизмов защиты прав на интеллектуальную собственность, сложности процедур оценки интеллектуальной собственности, недостаточности внимания к развитию и использованию интеллектуального капитала, а также отсутствия стратегий управления интеллектуальной собственностью [11]. Решение данных проблем требует осознания ценности интеллектуальной собственности, улучшения систем защиты и управления интеллектуальными активами, а также интеграции стратегии интеллектуальной собственности в общую стратегию бизнеса.

Таким образом, *целью* статьи является определение роли интеллектуального капитала и анализ возможностей управления интеллектуальными разработками промышленных предприятий. Актуальность выбранной темы обусловлена возрастанием роли интеллектуализации основных факторов производства в процессе научно-технического развития отраслей экономики.

Обзор литературы

Проблематика управления интеллектуальной собственностью активно обсуждается в научном дискурсе, а современные исследователи находятся в поиске путей решения задачи оптимизации условий управления интеллектуальной деятельностью промышленных предприятий. Так, Е.С. Шкодина и Е.Г. Шиханова выявляют следующий ряд проблем, связанных с управлением интеллектуальной собственности на предприятиях аэрокосмического кластера: несовершенство законодательной базы, трудности при регистрации прав собственности на объекты интеллектуальной деятельности, отсутствие единой правоприменительной практики в отношении защиты прав на интеллектуальную собственность, а также экономическая неясность самого феномена интеллектуальной собственности промышленного предприятия [9].

Согласно подходу авторов, неясность феномена интеллектуальной собственности промышленного предприятия обусловлена двумя ключевыми факторами. Первым фактором является недостаточный уровень правовой и

финансовой грамотности экономических субъектов, а в качестве второго фактора авторы выделяют отсутствие единства в интерпретации понятия интеллектуальной собственности промышленного предприятия [9].

С точки зрения О. Воронковой и соавторов, российские промышленные предприятия, в первую очередь, базируются на текущих условиях выживания, а не на генерации потенциальных возможностей для развития, что не приводит к созданию нематериальных активов и формированию интеллектуального капитала [1]. К аналогичному выводу приходит и Г.В. Фокин, который исследует проблематику с определением прав собственности на интеллектуальные разработки, выполненные работниками промышленных предприятий. Автор акцентирует внимание на проблеме пренебрежения объектами авторского права на российских предприятиях, следствием которой является риск их присвоения [7].

В статье Т.А. Сигуновой исследуется проблематика управления объектами интеллектуальной собственности. Автором показано, что данные объекты не всегда имеют конкретное физическое проявление. Также автор указывает на проблему отсутствия возможности корректного определения срока полезного использования объектов интеллектуальной собственности, поскольку, с одной стороны, технологические инновации могут иметь длительный срок службы, а с другой – они могут быстро утратить ценность вследствие технологического развития отрасли [5]. Таким образом, исследователи указывают на необходимость внедрения инструментов менеджмента интеллектуальной собственности на современных предприятиях с целью обеспечения получения вывод и минимизации факторов риска.

Поскольку результатом проведения интеллектуальных разработок и управления объектами интеллектуальной собственности на промышленных предприятиях выступает формирование интеллектуального капитала, определение данного понятия представляет собой научный интерес. Сущность понятия интеллектуального капитала исследуют Л.Н. Устинова и соавторы, которые предлагают следующее определение: «интеллектуальный капитал –

это специфический ресурс, обеспечивающий возможность создания уникальных инновационных продуктов и услуг, увеличения объема производства и успешного ведения деятельности в условиях конкурентной борьбы». Согласно подходу авторов, интеллектуальный капитал представляет собой совокупность неимущественных элементов с определенным алгоритмом использования и воспроизводства [6].

На основании обзора научных источников можно прийти к выводу о том, что проблематика управления интеллектуальными разработками российских промышленных предприятий нуждается в дальнейшем рассмотрении с целью создания базиса, необходимого для внедрения теоретических принципов в системы экономического развития.

Материалы и методы

Методологическая основа исследования представлена трудами российских и зарубежных авторов по исследуемой тематике. Также в процессе достижения поставленной цели исследовании используются теоретические эмпирические методы, логический и системный анализ.

Результаты и обсуждение

Для определения роли и проведения анализа возможностей управления интеллектуальными разработками промышленных предприятий, необходимо определить сущность понятия интеллектуальны разработок промышленных предприятий. Интеллектуальные разработки представляют собой новаторские продукты, процессы или технологии, разработанные или применяемые предприятием для повышения конкурентоспособности и развития бизнеса.

Интеллектуальные разработки могут быть представлены в виде патентов, авторских сертификатов, ноу-хау, лицензий или других форм интеллектуальной собственности, обобщенная классификация которых по основным критериям представлена в таблице 1.

Таблица 1

Типология объектов интеллектуальной собственности (ОИС)

Критерий	Тип ОИС
Вид научной деятельности, в результате которой получен объект интеллектуальной собственности	– творческий проект; – изобретательские разработки; – проектно-конструкторская работа; – управленческая работа; – программный продукт;
Форма, в который представлен результат интеллектуальной деятельности	– исследование; – документ; – проект; – исходный код; – содержание изобретения и др.
Потенциал внедрение объекта интеллектуальной собственности в процессе репродуцирования	– проектная документация; – техническая документация; – рабочая документация и т.д.

Источник: составлено автором по данным [9]

Поскольку современные промышленные предприятия ведут деятельность в конкурентной среде, возникает необходимость управления интеллектуальными разработками с целью преобразования интеллектуальных идей в коммерчески успешные продукты. Именно управление позволяет преобразовать разработки в ценные активы, способные создавать добавленную стоимость и обеспечивать конкурентоспособность. Иными словами, результатом процесса управления является трансформация интеллектуальных разработок в интеллектуальный капитал промышленного предприятия (рис. 1). С точки зрения представленного подхода, интеллектуальный капитал включает в себя овеществленные знания и навыки сотрудников предприятия, базы данных, информационные системы и аналитические инструменты, патенты, авторские права, товарные знаки, методы ведения инновационной деятельности, а также другие организационные механизмы, способствующие созданию добавленной стоимости и обеспечению конкурентоспособности предприятия.

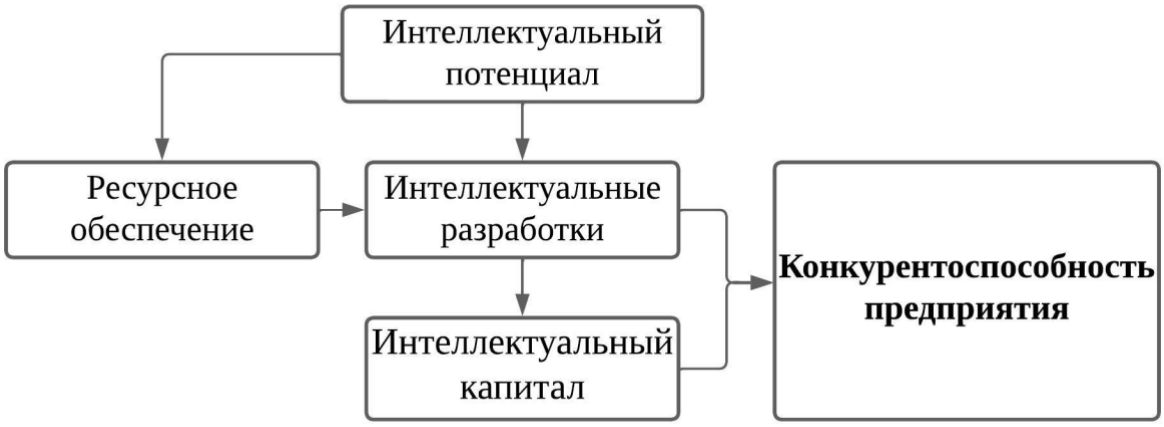


Рис. 1. Координация понятий ресурсной теории

Источник: составлено автором по данным [4]

Менеджмент интеллектуального капитала представляет собой практику управления интеллектуальными ресурсами предприятий с целью обеспечения эффективности хозяйственной деятельности, расширения ассортимента, увеличения имущественного комплекса, получения доходов от коммерческого использования интеллектуальных разработок и т.д. [7].

Особенности менеджмента интеллектуальных ресурсов предприятия отражены на рис. 2. Показано, что принципы управления интеллектуальными разработками включают в себя стимулирование изобретательской деятельности, сопоставление возможностей практического применения интеллектуальный разработок, а также закрепление прав на интеллектуальную собственность. Результатом деятельности системы менеджмента интеллектуальных ресурсов является инновационное становление промышленного предприятия.



Рис. 2. Система менеджмента интеллектуальной собственности предприятия и ее компоненты

Источник: разработано автором

Процесс разработки интеллектуальной собственности представлен на рисунке 3. Изобретательская деятельность, осуществляемая на основе имеющихся у предприятия ресурсов, приводит к созданию объекта интеллектуальной собственности. Далее происходит процесс внедрения интеллектуальных разработок в деятельность промышленного предприятия, в результате внедрения формируется интеллектуальный капитал, который становится частью обеспечивающих ресурсов и составляет основу для будущих разработок и изобретений.

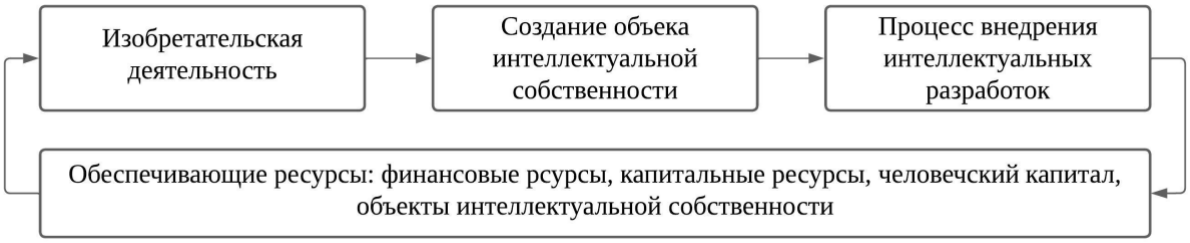


Рис. 3. Процесс разработки интеллектуальной собственности

Источник: разработано автором

Сущность процесса управления интеллектуальными разработками предприятия заключается в направлении структурных подсистем, которые непосредственно участвуют в формировании, контроле, хранении, защите, актуализации, учете и коммерциализации интеллектуальной собственности [2], а также в обеспечения взаимодействия между данными подсистемами для достижения стратегических целей предприятия.

Систему управления можно описать следующим образом: руководящий орган предприятия формирует стратегию развития, включающую элементы управления объектами интеллектуальной собственности, а отделы, ответственные за проведение научно-исследовательской деятельности, осуществляют интеллектуальные разработки и оформляют права на интеллектуальную собственность в виде патентов, технических решений и т.д. Юридические службы предприятия контролируют использование интеллектуальной объектов собственности, а также осуществляют регистрацию и отслеживание статуса прав на интеллектуальную собственность. Важным элементом системы управления интеллектуальной собственности являются отделы по коммерциализации и стратегическому развитию, которые занимаются непосредственным внедрением интеллектуальной собственности в бизнес-процессы с целью получения добавленной стоимости и обеспечения достижения предприятием конкурентных преимуществ.

Заключение

В результате рассмотрения проблематики управления объектами интеллектуальной собственности получен вывод, что в отсутствии интеллектуального компонента современное промышленное предприятие неспособно эффективно функционировать – именно в этом заключается ключевая роль интеллектуального капитала. Ценность интеллектуального капитала определяется ожидаемыми доходами, получаемыми от интеллектуальной деятельности, и именно на этой основе он выражается в соответствующей стоимости.

Трансформация интеллектуальных разработок в интеллектуальный капитал предприятий возможна только при условии системы менеджмента, сущность которой заключается в управлении всем жизненным циклом интеллектуальной собственности начиная от создания и до коммерциализации. Внедрение систем менеджмента интеллектуальной собственности способствует инновационному развитию и достижению конкурентоспособности промышленных предприятий.

Литература

1. Воронкова О., Степаненко О., Баламирзоев Н., Макаренко С., Нурумов А. Развитие интеллектуального капитала предприятия как конкурентное преимущество в управлении производством // Экономические Анналы-XXI. 2021. № 188 (3–4). С. 134–140.

2. Коровкина Н.И., Чачина Е.Б. Управление интеллектуальной собственностью промышленного предприятия // Известия Тульского государственного университета. Экономические и юридические науки. 2019. № 1–1. С. 70–75.

3. Рабаданов М.Х., Ашурбеков Н.А., Амиров Р.А. Реализация стратегии научно-технологического развития страны: региональный аспект // Вестник НГИЭИ. 2020. № 5 (108). С. 80–89.

4. Салита С.В. Необходимость формирования ключевых способностей предприятия // Большая Евразия: развитие, безопасность, сотрудничество. 2020. № 3–1. С. 394–400.

5. Сигунова Т.А. Особенности оценки интеллектуального капитала организаций в научно-исследовательской сфере // Прогрессивная экономика. 2023. № 5. С. 32–46.

6. Устинова Л.Н., Рожков В.Л., Ермолаева Д.А. Анализ интеллектуального капитала на предприятиях добывающей отрасли Российской Федерации // Креативная экономика. 2021. Том 15. № 2. С. 459–472.

7. Фокин Г.В. Менеджмент интеллектуальных ресурсов // Вопросы инновационной экономики. 2012. № 2 (12). С. 35–49.

8. Хайитов Х.О., Новиков В.А., Цыплов Е.А. Менеджмент интеллектуальных ресурсов // Форум молодых ученых. 2019. № 10 (38). С. 529–532.

9. Чачина Е.Б., Коровкина Н.И., Сергунова П.А. Формирование эффективного механизма управления интеллектуальной собственностью на предприятии // Экономический анализ: теория и практика. 2019. Т. 18. № 6 (489). С. 1152–1165.

10. Шкодина Е.С., Шиханова Е.Г. Управление интеллектуальной собственностью на высокотехнологичных предприятиях: результаты исследования // Вестник НГИЭИ. 2020. № 5 (108). С. 90–98.

11. Long Y., Shen S. The research on the legal protection of High Technology intellectual property // 2010 International Conference on Future Information Technology and Management Engineering. Changzhou, China, 2010. P. 454-458.

References

1. Voronkova O., Stepanenko O., Balamirzoev N., Makarenko S., Nurumov A. Razvitie intellektual'nogo kapitala predpriyatiya kak konkurentnoe preimushchestvo v upravlenii proizvodstvom // Ekonomicheskie Annaly-XXI. 2021. № 188 (3–4). S. 134–140.

2. Korovkina N.I., CHachina E.B. Upravlenie intellektual'noj sobstvennost'yu promyshlennogo predpriyatiya // Izvestiya Tul'skogo gosudarstvennogo universiteta. Ekonomicheskie i yuridicheskie nauki. 2019. № 1–1. S. 70–75.

3. Rabadanov M.H., Ashurbekov N.A., Amirov R.A. Realizaciya strategii nauchno-tekhnologicheskogo razvitiya strany: regional'nyj aspekt // Vestnik NGIEI. 2020. № 5 (108). S. 80–89.

4. Salita S.V. Neobhodimost' formirovaniya klyuchevyh sposobnostej predpriyatiya // Bol'shaya Evraziya: razvitie, bezopasnost', sotrudnichestvo. 2020. № 3–1. S. 394–400.

5. Sigunova T.A. Osobennosti ocenki intellektual'nogo kapitala organizacij v nauchno-issledovatel'skoj sfere // Progressivnaya ekonomika. 2023. № 5. S. 32–46.

6. Ustinova L.N., Rozhkov V.L., Ermolaeva D.A. Analiz intellektual'nogo kapitala na predpriyatiyah dobyvayushchej otrasli Rossijskoj Federacii // Kreativnaya ekonomika. 2021. Tom 15. № 2. S. 459–472.

7. Fokin G.V. Menedzhment intellektual'nyh resursov // Voprosy innovacionnoj ekonomiki. 2012. № 2 (12). S. 35–49.

8. Hajitov H.O., Novikov V.A., Cyplov E.A. Menedzhment intellektual'nyh resursov // Forum molodyh uchenyh. 2019. № 10 (38). S. 529–532.

9. CHachina E.B., Korovkina N.I., Sergunova P.A. Formirovanie effektivnogo mekhanizma upravleniya intellektual'noj sobstvennost'yu na predpriyatii // Ekonomicheskij analiz: teoriya i praktika. 2019. T. 18. № 6 (489). S. 1152–1165.

10. SHkodina E.S., SHihanova E.G. Upravlenie intellektual'noj sobstvennost'yu na vysokotekhnologichnyh predpriyatiyah: rezul'taty issledovaniya // Vestnik NGIEI. 2020. № 5 (108). S. 90–98.

11. Long Y., Shen S. The research on the legal protection of High Technology intellectual property // 2010 International Conference on Future Information Technology and Management Engineering. Changzhou, China, 2010. P. 454-458.